

**Relatoría Consulta Nacional Uruguay
8 y 9 de junio de 2010, Piriápolis, Uruguay.**

1. Resumen

La Consulta nacional realizada en Piriápolis, Uruguay, el 8 y 9 de junio, en el marco de las consultas nacionales del Foro sobre la Eficacia del Desarrollo de las OSC, estuvo a cargo de la Asociación Nacional de Organizaciones no Gubernamentales Orientadas al Desarrollo (ANONG)¹, con el apoyo de la organización no gubernamental local Cotidiano Mujer², para la organización y facilitación del taller, en base al Manual para el trabajo de extensión. Asimismo se contó con el apoyo de ALOP³ durante su organización y específicamente durante el taller con la participación de Jorge Balbis, su Secretario Ejecutivo.

En reuniones previas de trabajo entre ANONG y Cotidiano Mujer se consideró que para poder trabajar en profundidad los temas que se plantean en el taller, y tomando en cuenta que la temática no había sido abordada previamente en otros espacios colectivos de reflexión, era necesario realizar el encuentro en un lugar alejado de Montevideo, donde las organizaciones pudieran dedicarse exclusivamente al trabajo y los debates propuestos, por esta razón el taller se organizó en una ciudad balneario situada a 100 km de la capital.

La convocatoria fue realizada entre las organizaciones socias de ANONG, organizaciones de la sociedad civil (OSC) no afiliadas y redes temáticas, buscando convocar a un grupo heterogéneo y diverso de organizaciones en cuanto a temáticas y tipo de organizaciones, y con especial énfasis en favorecer la participación de OSC del interior. Participaron un total de 26 personas entre las que se cuentan 18 mujeres y 8 hombres, representantes de organizaciones de mujeres; de afrodescendientes y otras minorías étnicas; de organizaciones de infancia; de investigación; de medio ambiente; de promoción; organizaciones comunitaria y redes temáticas que actúan a lo largo y ancho de todo el país. En Anexo 1 se adjunta lista de participantes.

La agenda de trabajo buscó introducir a las OSC y redes participantes al debate actual sobre la eficacia del desarrollo y la actual arquitectura de la ayuda, para luego profundizar en algunos ejes conceptuales que se consideran importantes

¹ www.anong.org.uy

² www.cotidianomujer.org.uy

³ www.alop.or.cr

en el marco del país. Se trabajó desde una mirada local en cada uno de los temas planteados, buscando de esta manera acercar el debate internacional al nivel local y a la incidencia de las organizaciones en el mismo. La mayoría de los y las participantes no conocían el proceso del Foro Abierto y las consultas que se están realizando en América Latina y el Caribe, por lo que esta instancia sirvió también para informar del proceso que se viene desarrollando, además de contribuir al mismo desde los aportes que las OSC puedan realizar. Además se invitaron a las autoridades de la Dirección de Cooperación Internacional de la Oficina de Planeamiento y Presidencia (OPP) con el objetivo de poder tener un intercambio directo sobre la posición estatal en el terreno de la cooperación internacional y la visión de la sociedad civil en este ámbito. En Anexo 2 se adjunta la agenda de trabajo.



Tomando en cuenta que los objetivos del Foro no son duplicar los procesos ya existentes y abrumar a las OSC con nuevas herramientas y mecanismos de rendición de cuentas, sino que reconoce la diversidad de experiencias de las OSC y la importancia de los mecanismos existentes, se propuso profundizar la comprensión de las herramientas existentes y cómo pueden contribuir a ampliar y profundizar la eficacia del desarrollo de las OSC. Para que las OSC puedan posicionarse como actores del desarrollo por derecho propio, se vio como necesario realizar algunas reflexiones y análisis para trabajarlo en los grupos de trabajo en mayor profundidad. La siguiente pregunta, ¿Qué entendemos las OSC por efectividad del desarrollo?, atravesó todos los grupos de trabajo y sobre la misma se trabajó a lo largo del taller.

2. Destakes

En primer lugar, cabe destacar la buena convocatoria realizada, que logró reunir organizaciones de diferentes procedencias, tanto geográfica como temática, lo que permitió contar con un grupo sumamente heterogéneo representativo de las características de la sociedad civil organizada en el país.

Se puede suponer que el interés en la participación, además del tema propuesto, está dado también por la falta de espacios de estas características que tengan como eje central el rol de las OSC como actoras del desarrollo y la incidencia en la construcción de la arquitectura del financiamiento. A su vez, el conocer y compartir saberes y experiencias con otras organizaciones también fue relevado entre los y las participantes como algo positivo, permitiéndoles conocer más en profundidad el accionar de las organizaciones presentes.

Esta oportunidad fue asimismo muy importante para repensar y reflexionar sobre la situación de la sociedad en el país y el potencial que revisten algunos espacios de coparticipación, específicamente desde el análisis de oportunidades y desafíos que se le plantean a la ANONG.

Por último, se debe destacar la participación de jerarcas del Departamento de Cooperación Internacional, que permitió generar un diálogo multisectorial inédito hasta el momento, fundamental para poder acercar a las OSC y al gobierno en relación a esta temática.

3. Temas claves discutidos

La metodología de trabajo priorizó el trabajo en grupos, para promover la más amplia participación. Los ejes de discusión estuvieron centrados en los siguientes temas:

- Las OSC como actores del desarrollo por derecho propio
- Desarrollo basado en los derechos e igualdad de género en la eficacia del desarrollo. El aporte desde las OSC.
- Un ambiente habilitante y facilitador; la definición del rol del Estado y el relacionamiento con las OSC
- Relaciones Norte-Sur y Sur-Sur de las OSC. Oportunidades y riesgos de la nueva agenda de cooperación.

A continuación se presenta un resumen de los aportes más importantes que surgieron en cada uno de los grupos de trabajo en torno a las temáticas planteadas.

Las OSC como actores del desarrollo por derecho propio

Se trabajó en torno a la propuesta de “desarrollar y reflexionar sobre la situación actual de las OSC en el contexto de desarrollo y las posibles estrategias de participación y de

incidencia que fortalezcan a las OSC en el proceso de la eficacia del desarrollo, como un actor válido y necesario para la interlocución". Para comenzar el análisis se trabajaron los aspectos identitarios de las OSC como actoras del desarrollo. Según el grupo de trabajo, es necesario construir una identidad que defina a las OSC como actoras por derecho propio, teniendo en cuenta lo común y lo diverso, que pueda resaltar la heterogeneidad de las OSC y reconocer esta característica como un valor agregado frente a otros actores en el desarrollo.

Otro valor agregado a destacar por parte de las OSC, son las innovaciones metodológicas que las OSC han desarrollado como estrategia para el trabajo de incidencia política y social, generando y difundiendo conocimiento. Si bien estas características son fundamentales e identifican el trabajo de las OSC, se plantea la necesidad de generar espacios comunes de intercambio y reflexión en torno al rol de las OSC en la discusión nacional sobre el desarrollo y la cooperación. A través de estos espacios se busca fortalecer a las OSC, sus factores internos, para a su vez poder tener una mayor incidencia en su medio local. A su vez, el fortalecimiento de las OSC les permitirá promover espacios sustentables de diálogo y reflexión con otros actores que reconozcan la voz y validen la participación de las mismas como necesaria en estos procesos.



Algunas estrategias que pueden fortalecer las formas de trabajo de las OSC son las asociaciones y plataformas que potencien la voz y la incidencia de las OSC en este proceso, por ejemplo ANONG es vista como un espacio de fortalezas para las OSC en donde es necesario profundizar el diálogo e intercambio en torno a esta temática. Para el fortalecimiento de las OSC se ve como necesario también democratizar la información, generar más y mejores canales de comunicación e información entre las OSC, pero también con otros actores claves, como los gobiernos y los donantes. Ser actoras activas en este proceso de construcción o de incidencia en la arquitectura del financiamiento significa posicionarse como interlocutoras y promover espacios de diálogo horizontal con los diferentes actores involucrados.

Por otra parte, se identificaron como factores restrictivos que imposibilitan que las OSC desplieguen su potencial pleno en el desarrollo, la inexistencia de recursos exclusivos para el fortalecimiento y la sostenibilidad de los procesos internos del desarrollo de las OSC, lo que imposibilita la elaboración y planificación de estrategias a la interna. También fue identificado como restrictivo para las OSC las relaciones jerárquicas entre el Estado y las OSC, en donde no existen espacios para el diseño y el intercambio de conocimiento entre las OSC como expertas en determinados temas y el Estado como el mayor actor que canaliza actualmente los fondos de la cooperación.

En resumen, se puede dar cuenta que para fortalecer los procesos de las OSC como actoras del desarrollo es necesario en primer lugar fortalecer a las OSC a la interna y generar un diálogo y reflexión entre diferentes organizaciones (Montevideo- interior/ diferentes poblaciones objetivo/ diferentes ejes temáticos), potenciando las voces de las OSC en cada temática como actoras por derechos propio. Para alcanzar este objetivo es necesario generar articulaciones, lo que en la actualidad se ve debilitado por la falta de información y comunicación, que potencien la incidencia política, económica y social de las mismas. Una vez fortalecidas las OSC, su posición frente al resto de los actores tendrá otra impronta pudiendo generar instancias productivas y prolongadas en el tiempo.

Desarrollo basado en los derechos e igualdad de género en la eficacia del desarrollo. El aporte desde las OSC.

Según las reflexiones que se realizaron, las organizaciones se han organizado de múltiples formas para poder ampliar su marco de trabajo. Algunos de los desafíos y potencialidades planteados a las OSC tratan del carácter politizado de las organizaciones, que promueven la capacidad de incidencia política, y fortalecen de esta manera el ejercicio democrático de la participación de las OSC.



En la actualidad las OSC se enfrentan con el desafío de romper con una imagen estereotipada frente al gobierno, los donantes y la sociedad en su conjunto. El actual

contexto ubica a las OSC, principalmente, como ejecutoras de programas y políticas diseñadas exclusivamente por el gobierno sin la participación y la reflexión del resto de los actores involucrados en las mismas. Promover una imagen de las OSC como actoras relevantes para el desarrollo y la transformación de la sociedad, es uno de los objetivos principales para promover nuevos relacionamientos. El rol que las OSC desarrollan en la actualidad frente al gobierno provoca limitaciones importantes en las características innovativas de las OSC, así como también limita la autonomía de las mismas en la contribución al desarrollo. Este rol ejecutor de políticas ha limitado y debilitado el rol de las OSC como actoras activas y promotoras de la inclusión de nuevas temáticas en el marco del desarrollo que permite ampliar la mirada frente al desarrollo de derechos. A su vez, esto limita el rol de monitoreo de las OSC frente a las políticas públicas.

A su vez, el grupo reflexionó que para promover la inclusión verdadera de la igualdad de género en el marco de las políticas, pero también en el marco del desarrollo y al interior de las OSC, es necesario realizar convocatorias mixtas en los debates sobre la igualdad. Tanto la mirada desde la perspectiva de los derechos y desde la perspectiva de género favorece la promoción de un desarrollo sustentable, pero para eso es necesario que las OSC puedan ocupar otro rol para el gobierno y para los donantes, revitalizando los espacios de intercambio y participación.

Es necesario realizar una revisión crítica sobre el trabajo de las OSC frente al desarrollo y plantearse estrategias comunes, que respeten la diversidad de las OSC, pero que las posicionen como actor de cambio y promotor necesario del desarrollo.

Un ambiente habilitante y facilitador; la definición del rol del Estado y el relacionamiento con las OSC

Se examinaron los factores que han limitado o han fortalecido las condiciones habilitantes y propicias para la eficacia del desarrollo de las OSC, incluyendo el reconocimiento y la voz de las OSC, en su contexto:

- **Marco legal y regulatorio:** necesidad de contar con un marco que habilite distinguir los distintos tipos de OSC, capacidad de regulación. Necesidad de normativas para conseguir fondos a través de empresas u otras exoneraciones para promover el fortalecimiento de las OSC. Es necesario promover un paquete de medidas dentro del marco legal y regulatorio.

- **Factores políticos y de gobernanza:** Existe una relación de desconfianza entre las OSC, gobiernos y donantes. Esto en parte se debe por la falta de ámbitos de discusión entre gobierno y OSC, o en los espacios de diálogo existentes no se abordan estas temáticas específicas. Esto revela la debilidad de las OSC en generar instancias propositivas frente a estos temas. Las OSC se han debilitado en el último período, ya que muchos recursos humanos son atraídos por el Estado, lo que lleva a una desacumulación por parte de las OSC.



- **Características socioculturales:** Existe un peso importante del Estado en la cultura, lo que debilita y no visualiza el papel de las OSC en la sociedad, dificultando la construcción de una imagen legitimada del proceso y trabajo de las OSC.
- **Condiciones de financiamiento:** Estas han ido en deterioro de la capacidad “pensante” de las OSC. Orientadas exclusivamente a la prestación de servicios.
- **Actores y aliados externos:** No se ha desarrollado una política de alianzas clara a nivel de las OSC. Al no haber una agenda no hay “aliados” para construir objetivos claros.

A nivel general, se identifica un ambiente hostil para las OSC y su participación activa en el marco del desarrollo. Para alcanzar un ambiente habilitante y facilitador es necesario construir una agenda en común, con lineamientos y prioridades, que se desarrolle en torno a un respeto y reconocimiento mutuo entre los diferentes actores. Para esto, es necesario que exista un diálogo sostenido, en donde la transparencia y la rendición de cuentas sean ejes fundamentales para la construcción de estrategias claras y reales. En este proceso, la comunicación e información cumplen un rol fundamental para promover un diálogo real y productivo entre los actores involucrados.

Relaciones Norte-Sur y Sur-Sur de las OSC. Oportunidades y riesgos de la nueva agenda de cooperación.

Se analizó el rol de la Cooperación Sur- Sur y el relacionamiento entre las OSC del Norte y del Sur. Frente al resurgimiento de la Cooperación Sur –Sur, es necesario redefinir el sentido de esta cooperación, ya que en la mayoría de los casos la misma se da entre los gobiernos y muy poco se conoce sobre cooperación sur- sur entre las OSC.



Esta falta de información y conocimiento lleva a que no se tome en cuenta esta posibilidad de cooperación por parte de las OSC, desde donde se puedan promover nuevos canales de financiamiento teniendo en cuenta el contexto que viven la mayoría de los países de América Latina como países de renta media.

La posición de las OSC del Norte sigue siendo desde el punto de vista del donante, por lo que trabajar sobre canales reales de cooperación Sur- Sur entre OSC promovería nuevas formas y estrategias en la construcción de la arquitectura del desarrollo.

Para abordar las relaciones y los desequilibrios de poder entre las OSC del Norte y del Sur son necesarios generar mecanismos de diálogo horizontal entre el norte y el sur y entre el sur y el sur.

4. Análisis y recomendaciones

Principios clave de la eficacia del desarrollo de las OSC.

Los principios que surgieron del trabajo de los grupos y que se pudieron identificar en conjunto por parte de los participantes son:

- Promover la autonomía de las OSC a través del fortalecimiento interno. Definir el rol y la identidad de las OSC en el proceso de diálogo sobre el desarrollo.
- Desarrollar las capacidades innovativas y creativas de las OSC como distinción positiva en el marco del desarrollo.
- Promover la voz y visibilidad de las OSC por derecho propio como actoras activas del desarrollo.
- Reconocimiento de las OSC como agentes políticos por parte del resto de los actores y de la sociedad civil en su conjunto.
- Las relaciones de las OSC deben estar centradas en la solidaridad cooperación, complementariedad, complicidad, transparencia y equidad.

- Transversalizar los derechos de las mujeres y la igualdad de género, como elemento fundamental para promover el desarrollo sustentable.
- Mecanismos de rendición de cuentas entre el gobierno y las OSC, y entre las OSC y sus grupos meta promoviendo un ambiente habilitante y facilitador.
- Promover el diálogo permanente entre los diferentes actores involucrados, gobiernos, donantes y OSC.

Directrices sugeridas e indicadores:

-Lograr acuerdos entre las OSC en relación a su discurso frente al desarrollo y el modelo de desarrollo que se pretende, fortaleciendo su participación en el debate sobre la eficacia del desarrollo.

Indicadores: Contar con una plataforma que convoque a las OSC y redes para el intercambio y reflexión sobre el desarrollo.

-Participación de las OSC en el ciclo de políticas públicas como actores expertos en diferentes temas y no solo como ejecutoras de políticas.

Indicador: Mesa de diálogo permanente de las OSC con Ministerios y otros actores estatales para la participación y consulta en el diseño y monitoreo de las políticas.

-Promover un sistema de información de las OSC, promoviendo la transparencia, la información y comunicación interna y externa. De esta manera se busca fortalecer las relaciones y los vínculos entre las OSC, pero también legitimar el rol de las OSC frente a los diferentes actores con los cuales se vincula.

Indicador: Base de datos con la información de las OSC, sus objetivos, su población objetivo y que cooperación y articulación posee con otros actores para una consulta abierta.

- Transferencia de aprendizajes entre las OSC del Norte y las OSC del Sur.

Indicador: Espacios institucionalizados de formación e intercambio de saberes.

Promover acuerdos/convenios/protocolos entre las OSC del Norte y del Sur.

Reflexiones finales

A modo de cierre y conclusiones generales que surgen de la consulta nacional, se puede dar cuenta que las OSC y redes participantes se aproximaron al debate que plantea el Foro y que reflexionando sobre el mismo se avanzó en algunos aspectos pero quedaron pendientes muchas preguntas y muchas ideas que se plantearon como necesarias para avanzar en la participación activa de las OSC.

¿Qué rol deben cumplir las OSC en el marco nacional?; ¿Cuáles son los aportes que desde las OSC se pueden realizar frente al debate de un plan nacional para el desarrollo?, ¿Qué espacios de participación podemos construir para promover una discusión y reflexión sobre estas temáticas?, estas y tantas otras preguntas quedaron pendientes de ser reflexionadas en profundidad, comprometiéndose las OSC y redes participantes a construir espacios para la promoción de este debate fundamental. Para

esto, es necesario fortalecer la capacidad organizativa y de respuesta e las OSC, pero teniendo en cuenta que esta es una reflexión que está en marcha y que por lo tanto son necesarias decisiones prácticas y rápidas para poder seguir avanzando. Una agenda de corto plazo, les permitirá a las OSC planificar los pasos que poco a poco se pueden comenzar a desarrollar, buscando tener una presencia activa frente a los actores de la cooperación y el gobierno.



Foro sobre la **Eficacia del
Desarrollo de las OSC**



ANONG
Uruguay

Agenda Consulta Nacional

Lugar: Uruguay- Piriápolis. Argentino Hotel.

Fechas: 8 y 9 de junio

Día 1

Sesión	Contenido	Responsables	Formato
Apertura 10:00-11:00	<p>Panorama general</p> <ul style="list-style-type: none"> - Lanzamiento oficial de la consulta por representantes de OSC - Presentación participantes - Panorama general del Foro (fundamentación, objetivos y resultados esperados), seguido de una sesión de preguntas y respuestas - Presentación general el proceso de consulta nacional, regional y global, seguido de una sesión de preguntas y respuestas 	<p>ANONG Analía Bettoni ALOP, Jorge Balbis</p> <p>Cotidiano Mujer Lilián Celiberti Maria Goñi</p> <p>ALOP Jorge Balbis</p> <p>ALOP Jorge Balbis</p>	Plenario
11:00- 12:00	<p>Situando el debate</p> <ul style="list-style-type: none"> - Ejes conceptuales sobre la situación de la cooperación y el rol de las OSC - Intercambio con los participantes 	<p>Cotidiano Mujer Lilián Celiberti</p>	Plenario
13:00-14:00	Almuerzo		
14:30-16:00	<p>Trabajo en grupos Presentación de los grupos:</p> <p>Factores internos de la eficacia del desarrollo.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Las OSC como actores del desarrollo por derecho propio - Desarrollo basado en los Derechos e igualdad de género en la eficacia del desarrollo. El aporte desde las OSC <p>Factores externos de la eficacia del desarrollo.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Un ambiente habilitante y facilitador; la 	<p>Cotidiano Mujer Maria Goñi</p> <p>ANONG</p>	4 grupos de trabajo

	definición del rol del Estado y el relacionamiento con las OSC -Relaciones Norte-Sur y Sur-Sur de las OSC. Oportunidades y riesgos de la nueva agenda de cooperación.		
16:00-16:30	Corte		
16:30-18:30	Intercambio con actores del Gobierno Visiones y perspectivas del gobierno uruguayo respecto al debate internacional. -Área Cooperación OPP	Responsable Cooperación Martín Rivero	
18:30-19:00	Cierre Continuidad acciones del Foro	ALOP Jorge Balbis	

Día 2

Sesión	Contenido	Responsables	Forma
9:00- 11:00	Devolución trabajo grupos día anterior Intercambio entre los grupos	Cotidiano Mujer	Plenario
11:00- 11:30	Corte		
11:30-13:30	Trabajo grupos: Propuestas para mejorar la eficacia del desarrollo desde la perspectiva de las OSC. - Directrices para la implementación de los principios de la eficacia del desarrollo Insumos para el proceso global de consulta del Foro Devolución de los grupos	Cotidiano Mujer ANONG	Trabajo grupal Plenario
13:30-14:30	Almuerzo		
14:30-16:00	Evaluación y cierre	Cotidiano Mujer	Plenario

Con el apoyo de:



Participantes Consulta Nacional Uruguay

Nombre	Institución	Cargo	Tipo de organización	Departamento	E-mail
Teresa Buroni	Centro Cooperativista Uruguayo	Coordinadora área HABITAT - CCU	ONG	Montevideo	teresaburoni@ccu.org.uy
Paula Baleato	El Abrojo	Integrante Dirección Ejecutiva	ONG	Montevideo	paula.baleato@gmail.com
Daniel Miranda	Asociación Uruguaya de Aldeas Infantiles SOS	Director General	ONG	Montevideo / Salto / Florida / Paysandú	d-miranda@aldeasinfantilessos.org.uy
Hortensia Brites	AMRU. Asociación de Mujeres Rurales del Uruguay	Presidenta. Productora rural	RED	Todo el país	mujeresdeamru@gmail.com
Analia Bettoni	ANONG. / ICD. Instituto de Comunicación y Desarrollo	Directiva ANONG	Asociación de segundo grado / ONG	Todo el país / Montevideo	analiabettoni@gmail.com
Pablo Monteverde	ANONG/Vida y Educación	Directiva ANONG	Asociación de segundo grado / ONG	Todo el país / Montevideo	jpmb2000@adinet.com.uy
Lilián Celiberti	Cotidiano Mujer	Coordinadora General	ONG	Montevideo	cotidian@cotidianomujer.org.uy
Maria Goñi	Cotidiano Mujer	Asistente de proyectos	ONG	Montevideo	cotidian@cotidianomujer.org.uy
Jorge Balbis	ALOP. Asociación Latinoamericana	Secretaría Ejecutiva	Red		

	de Organizaciones de Promoción				
Soledad Fontela	Red Especial Uruguay Promoción de los Derechos humanos de las personas con discapacidad	Encargada del área Proyectos	Red	Todo el país	redesuy@adinet.com.uy
Maria Fernanda Gutiérrez	Legión de la Buena Voluntad	Lic. en Trabajo Social	ONG	Montevideo	fernandag@lbv.org.uy ; lbv@lbv.org.uy
Roxana Esqueff	As. Civil Nuestra Señora de Guadalupe (Club de niños "LOS ALFAREROS")	Presidenta	ONG	Canelones	roxanaesqueff@gmail.com ; alfareros2007@gmail.com
Gloria Lucas	Mov. Paulina Luisi y Delegada Deptal. De los Centros CAIF	Tesorera	ONG	Cerro Largo	glorialucas@hotmail.es ; paulinaluisi@adinet.com.uy
Alejandro Manzoni	ANONG/Iglesia Anglicana	Directiva ANONG	Asociación de Segundo Grado / Organización religiosa	Montevideo / Canelones	promocion@netgate.com.uy
Ioanna Grotiuz	CLAEH	Secretaría de Cooperación	ONG	Montevideo / Tacuarembó	ioanna@clae.org.uy ; cooperacion@clae.org.uy
Claudio Costabel	DEMAVAL Valdense)	Vocal (en comisión directiva	ONG ambientalista	Colonia	cc1957@hotmail.com

Leonor Rodríguez	Canarias en Movimiento	Coordinadora	Red	Canelones	
Enrique Saavedra	Gurises Unidos	Coord. Políticas Públicas de Infancia, Adolescencia y Juventud	ONG	Montevideo	politicas@gurisesunidos.org.uy
Maria del Huerto Quevedo	UMPCHA. Unión de Mujeres del Pueblo Charrúa, Tacuarembó	Co fundadora	Red	Tacuarembó	micaelaguyunusa@gmail.com
Mary Arias	Red de lucha contra la Violencia Doméstica	Co-cordinadora	Red	Todo el país	maryariasdamonte@gmail.com
Emilio Caputi	Asociación Cristiana de Jóvenes	Director de ADHU-ACJ (sector de la ACJ dedicado a proyectos sociales)	ONG	Montevideo / Rivera / Salto	emiliocaputi@acj-ymca.org
Karina Moreira	UBUNTU: Formación para la Transformación Social Afrodescendiente	Co-coordinación	ONG	Montevideo	karimore24@gmail.com
Ana Laura Scarenzio	Organización San Vicente "Obra Padre Cacho"	Coordinadora General	ONG	Montevideo	cachoosv@adinet.com.uy
Marcela Larráiz	Iniciativa Latinoamericana	Coordinadora Proyectos	ONG	Montevideo	mlarraiz@adinet.com.uy
Maria Teresa Mira	Casa Mujer La Unión	Directiva	ONG	Montevideo	mmira@casadelamujer.org.uy
Mario Silva	Vida y Educación		ONG	Montevideo	Mariosilva829@gmail.com